

CRITERIA SUBSIDIE

=====
door : MARRENGA
voor : BUANDA
datum : 11 oktober 1997
ref : M7L1XN
=====

Naast de gewone regels waaraan een project moet voldoen om via Buanda te kunnen worden gesteund, moet een aanvraag voor gesubsidieerde verkoop van strategische goederen uit het eigen fonds aan de volgende voorwaarden voldoen:

1. Er moet een mechanisme zijn waarom subsidie kan leiden tot het gewenste resultaat,
2. De subsidieregeling moet niet gekoppeld zijn aan personen, maar aan criteria. Iedereen die aan de criteria voldoet, komt in aanmerking voor de subsidie. Zowel voor de verkopers als voor de kopers moeten de criteria worden vastgelegd.

artikel 9. PROJECTEN

9.1. Het bureau van de Vereniging is betrokken bij de begeleiding of uitvoering van Projecten. Er wordt onderscheid gemaakt tussen vijf soorten Projecten:

9.1.1. Projecten voor institutionele ondersteuning van Bureau Buanda,

9.1.2. Studieprojecten,

9.1.3. Infrastructurele projecten,

9.1.4. Projecten voor ondersteuning van basisontwikkeling,

9.1.5. Projecten onder leiding van andere organisaties, waarin Buanda participeert.

9.2. Projecten kunnen alleen door bemiddeling van de Vereniging worden ondersteund als zij aan onderstaande voorwaarden voldoen.

Artikel 9.2.1. van dit reglement is geldig voor alle projecten.

Artikelen 9.2.1., 9.2.3. en 9.2.4. zijn geldig voor de eerste vier categorieën projecten.

Punten 9.2.1. tot en met 9.2.9. zijn voorwaarden voor projecten voor ondersteuning van basisontwikkeling.

9.2.1. Het Project moet niet in strijd zijn met een van de beleidsnota's van Buanda.

9.2.2. De naam van de projectleider en van het dorp op welks grondgebied het project wordt uitgevoerd, moeten in het Projectdossier vermeld zijn.

9.2.3. Het Project moet een controleerbaar doel hebben, en het slagen en mislukken van het project moet objectief meetbaar zijn. Het moment waarop het project wordt beëindigd

moet in het Project dossier vermeld zijn, ofwel in de vorm van een tijdsduur ofwel in de vorm van een doel dat bereikt wordt.

9.2.4. Bij elke post op de begroting moet zijn aangegeven wat er na beëindiging van het Project gebeurt met overgebleven gelden of goederen.

9.2.5. Het Project moet uitgaan van een bestaande activiteit van de doelgroep.

9.2.6. Het Project moet niet een activiteit ondersteunen waarvan aangetoond kan worden dat die ook zonder ondersteuning kan slagen.

9.2.7. Het Project moet werken aan de kleinst mogelijke ingreep die het gestelde doel kan bereiken, en een analyse bevatten waarom het de kleinste ingreep is, en van hoe groot de schade is op de sociale structuur, op de zelfredzaamheid en op het milieu.

9.2.8. Het Projectdossier moet de verantwoordelijkheden van het Lid en de Vereniging voor het slagen van het project scheiden. Bij verantwoordelijkheden horen taken en bevoegdheden. Het ijkpunt, waar het Bureau mag of moet ingrijpen in de uitvoering van het project, moet vastgelegd zijn.

9.2.9. Op de begroting moet zijn aangegeven welke posten direct ten goede komen aan het doel, en welke posten indirect als overheadkosten.

9.3. Buanda moet na twee en vijf jaar na de beëindiging van het Project opnieuw aan de donor rapporteren over de duurzame gevolgen van het Project.

9.4. De Directie kan Projecten ondersteunen die aan bovengenoemde eisen voldoen, ook al komen die projecten ten goede aan personen die nog geen Lid zijn van de Vereniging, en door uitvoering van het Project concurrent worden van Leden van de Vereniging.

UITWERKING VAN EEN VOORBEELD

Dossier gesubsidieerde onderdelenverkoop

Doel: het ontwikkelen van handel in onderdelen, waardoor monteursbedrijfjes kunnen ontstaan. Het project heeft haar doel bereikt als er in Saamaka winkeliers buiten het project om onderdelen gaan verkopen en als monteurs voldoende bedrijfskapitaal hebben opgebouwd om zelf werkvoorraden van courante onderdelen aan te houden. Voor dat tweede doel zijn vervolprojecten nodig: de consignatieverkoop.

Aard van het project: infrastructureel project

Het project dient ter verbetering van de vervoersmogelijkheden. De vervoers-sector is spontaan goed georganiseerd door de doelgroep zelf, bemoeienis daarin door een ontwikkelingsorganisatie is dus ongewenst. De vervoerders hebben behoefte aan lokale monteurs, maar die kunnen niet rendabel werken omdat er geen handel in onderdelen is. Maar zolang er geen monteurs zijn, ontstaat er geen markt voor onderdelen. Deze vicieuze cirkel kan het best doorbroken worden door tijdelijk als ontwikkelingsorganisatie zelf onderdelen te verkopen.

Fasering

In eerste fase verkoopt Buanda zelf onderdelen, zo mogelijk geassisteerd door andere ontwikkelingsorganisaties. De onderdelenverkoop is alleen gesubsidieerd voor de erkende monteurs.

Projectleider: Bureau Buanda voert het project zelf uit.

Dossier consignatieverkoop Henk Koetoe

Projectleider: Henk Koetoe in Daumë. Henk Koetoe repareert al jaren, maar kan niet rendabel werken omdat de dichtstbijzijnde onderdelenwinkel twee dagreizen ver is. Hij heeft onvoldoende startkapitaal om een eigen werkvoorraad onderdelen op te bouwen.

Doel: rendabel maken van de monteurswerkplaats. Ook als er een onderdelenwinkel in de omgeving (op enkele uren reizen afstand) komt, heeft een monteur een werkvoorraad van courante onderdelen nodig. Omdat er veel verschillende soorten motoren in de omgeving zijn, is een grote verscheidenheid aan courante onderdelen nodig om efficiënt te kunnen werken. Geen van de bewoners langs de rivier kan zich veroorloven om zoveel te investeren in iets dat zo traag profijt oplevert: zelfs bij courante onderdelen moeten we rekenen op een roulatietijd van een half jaar.

Het project heeft een looptijd van drie jaar, mits aan de voorwaarden van goed beheer en de minimale omzet van 15 motoren per jaar is voldaan. Het project is geslaagd als de monteurswerkplaats in die drie jaar in staat is om een eigen voorraad courante onderdelen op te bouwen.

Dit project heeft twee uitgave-posten: onderdelen en administratiekosten. Beide posten hebben geen eigen begroting. De administratiekosten komen uit de apparaatkosten van Buanda. De onderdelen worden gehaald uit het project gesubsidieerde onderdelenverkoop, met dit verschil dat de verkoop niet gesubsidieerd is. Na afloop van het project wordt een even groot deel van de eigen werkvoorraad aan de monteur geschonken. De rest van de onderdelen vloeit terug naar de voorraad gesubsidieerde verkoop onderdelen.